



BOGOBOD
НИКШИЋ

PROGRAM RADA

za 2023. godinu

NIKŠIĆ, novembar 2022. godine

SADRŽAJ

SADRŽAJ	2
UVOD.....	4
OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU DUŽNOSTI.....	5
OSNOVNI IDENTIFIKACIONI PODACI.....	5
OBLIK ORGANIZOVANJA	5
OSNIVAČKI AKTI.....	5
PRAVNO -STATUSNA PITANJA	6
VLASNIČKA STRUKTURA.....	9
UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA SA ORGANIZACIONOM ŠEMOM	9
GLAVNE I SPOREDNE DJELATNOSTI DRUŠTVA	11
ORGANI UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA	12
KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJALATNOSTI	13
LJUDSKI RESURSI.....	13
POLITIKA ZAPOSŁJAVANJA.....	13
TEHNIČKI SEKTOR	14
SLUŽBA VODOVODA.....	14
Gradska vodovodna mreža	14
Održavanje	14
Vodomjeri	15
Rekonstrukcije vodovodne mreže.....	16
Izgradnja vodovodne mreže	17
Seoski vodovodi	17
SLUŽBA KANALIZACIJE	19
Uvod	19
Planirane aktivnosti u 2023. godini	19
TEHNIČKA SLUŽBA.....	21
Redovna održavanja.....	23

Investicije	24
PRAVNI SEKTOR	26
OPŠTI, PRAVNI I KADROVSKI POSLOVI	26
UTUŽENJA I ZASTUPANJA	26
NORMATIVNA DJELATNOST	27
ZAŠTITA	28
RADNI ODNOSI	30
POLITIKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA	31
EKONOMSKI SEKTOR	34
KORISNICKI SERVIS	34
EKONOMSKA SLUŽBA.....	35
FINANSIJSKI PLAN	35
ANALIZA PRIHODA	37
ANALIZA RASHODA	41
PLANIRANI BILANS USPJEHA	43
PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2023. GODINU	43
ZAKLJUČAK.....	45

UVOD

Na osnovu člana 15 stav 1 alineja 4 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Vodovod i kanalizacija“ Nikšić (»Službeni list Crne Gore-Opštinski propisi, broj 29/19), člana 26 stav 1 alineja 4 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Nikšić ("Službeni list Crne Gore-Opštinski propisi, broj 45/19) Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Nikšić dana _____ godine na svojoj _____ sjednici predlaže:

PROGRAM RADA DRUŠTVA SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU "VODOVOD I KANALIZACIJA" NIKŠIĆ ZA 2023.GODINU

Program rada Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Nikšić za 2023. Godinu pripremljen je na osnovu člana 26 Zakona o komunalnim djelatnostima (" Službeni list Crne Gore", br. 55/16, 74/16, 02/18, i 66/19) i Pravilnika o bližem sadržaju Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i Godišnjeg izvještaja o realizaciji Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", broj 54/2020).

Program rada je urađen u skladu sa odgovarajućom metodologijom planiranja , a na bazi prikupljenih podataka iz svih organizacionih djelova Društva.

U programu su sistematski određene poslovne aktivnosti za narednu poslovnu godinu koji imaju za cilj da doprinesu stvaranju boljih preduslova za poslovanje I koji sadrži sledeće podatke:

OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU DUŽNOSTI

Osnovni identifikacioni podaci

Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću “ Vodovod I kanalizacija”

Sjedište: Hercegovački put br. 4 Nikšć

Osnivač: Skupština opštine Nikšić

Matični broj (PIB): 02033143.

Oblik organizovanja

DOO “ Vodovod I kanalizacija” Nikšić je u sadašnjem statusu osnovano saglasno propisanoj zakonskoj obavezi da se sva javna preduzeća reorganizuju u jedan od oblika privrednog društva predviđenih Zakonom o privrednim društvima.

Društvo je osnovano kao jednočlano, a osnivač društva je Skupština opštine Nikšić.

Osnivački akti

- Društvo sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija“ Nikšić, kao pravni sljedbenik JP "Vodovod i kanalizacija“ Nikšić, osnovano je Odlukom Skupštine opštine Nikšić na sjednici održanoj dana 12.07.2019. godine a koja je objavljena u „Službenom listu Crne Gore- Opštinski propisi“, broj 29/2019 od 24.07.2019.godine. Statut Društva sa ograničenom odgovornošću “Vodovod i kanalizacija” Nikšić, donijela je Skupština opštine Nikšić na sjednici održanoj dana 5.11.2019.godine. Statut je objavljen u “Službenom listu Crne Gore-Opštinski propisi”, broj 45/2019 od 18.11.2019.godine, a stupio je na snagu 26.11.2019.godine. Registracija Društva izvršena je u Centralnom registru privrednih subjekata dana 17.01.2020. godine (zadržan je postojeći PIB).

Pravno -statusna pitanja

Pitanja koja se tiču vodosnadbijevanja , tretmana otpadnih voda, uglavnom su regulisana kroz sledeće propise – zakone I to : Zakon o komunalnim djelatnostima, Zakon o upravljanju otpadom, Zakon o obezbeđivanju zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu i Zakon o upravljanju komunalnim otpadnim vodama, Zakon o životnoj sredini, Zakon o planiranju prostora i izgradnji objekata.

- **Zakona o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 55/16 , 74/16, 2/18, 66/19)**, koji definiše rad Društva koje se bavi pružanjem komunalnim uslugama, održavanjem komunalne infrastrukture, opreme i sredstava za obavljanje komunalnih djelatnosti (javno vodosnadbijevanje–zahvatanje, tretman, zaštita izvorišta voda i isporuku vode korisnicima za piće i druge potrebe; upravljanje komunalnim otpadnim i atmosferskim vodama) i uređuje načela, opšte uslove i način njihovog obavljanja;

Na osnovu navedenog Zakona donijeti su sledeći propisi:

- ***Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 58/19)*** kojim su obuhvaćeni zahtjevi u pogledu kvaliteta i kvantiteta koje komunalni proizvođači moraju da ispunjavaju, odnosno komunalne otpadne vode koje se ispuštaju u recipijent, kvaliteta i kontinuiteta usluga koje se pružaju korisniku obavljanjem regulisane komunalne djelatnosti.
- ***Pravilnik o uslovima za obavljanje komunalne djelatnosti ("Službeni list CG" broj 54/20)*** obavezuje vršioce komunalne djelatnosti da radi obavljanja komunalnih djelatnosti treba da ispunjavaju uslove koji čini sastavni dio ovog pravilnika. Ovaj pravilnik će se primijeniti od 01.marta 2023. Godine;
- ***Pravilnik o licencama za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list CG" br. 58/19 I 10/20)***, na osnovu kojih se izdaju licence za javno vodosnadbijevanje I licenca za upravljanje komunalnim otpadnim vodama, shodno kom je DOO "Vodovod I kanalizacija" Nikšić dobilo ***Licencu za javno vodosnadbijevanje sa periodom važenja od tri***

godine , tj do 09.07.2023. godine, kao I Licencu za upravljanje komunalnim otpadnim vodama, takođe sa rokom važenja od tri godine, tj. do 09.07.2023 godine;

- **Metodologije za utvrđivanje cijene za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore" broj 56/20, 33/21, 51/21);**
- **Pravila o poređenju poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list CG" broj 69/18),** shodno kojem se vrši međusobno poređenje poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca na bazi propisanih indikatora.
- **Zakon o vodama ("Službeni list Republike Crne Gore", br. 27/07 i "Službeni list Crne Gore", br. 32/11, 47/11, 48/15, 52/16, 55/16, 2/17, 80/17 i 84/18),** koji propisuje uslove koji se odnose na sprečavanje pogoršanja, zaštitu i poboljšanje statusa vodenih ekosistema, podstiče privredni i društveni razvoj, promovise održivo korišćenje voda zasnovano na dugoročnoj zaštiti raspoloživih vodnih resursa, obezbjeđuje progresivno smanjenje zagađivanja podzemnih voda i spriječava njeno dalje zagađenje;
- **Zakon o upravljanju komunalnim otpadnim vodama ("Službeni list Crne Gore", br. 2/17)** kojim se uređuju pitanja upravljanja komunalnim otpadnim vodama, uslovi koji treba da ispunjavaju kolektorski sistemi i postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda, način prikupljanja, prečišćavanja i ispuštanja komunalnih otpadnih voda kao i druga pitanja od značaja za upravljanje komunalnim otpadnim vodama.
- **Zakonom o obezbjeđivanju zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu ("Službeni list Crne Gore", br. 80/17)** propisuju se parametri zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu, obaveze pravnih lica koja obavljaju djelatnost javnog vodosnabdijevanja, aktivnosti u slučaju odstupanja od propisanih vrijednosti parametara, praćenje zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu, kao i druga pitanja od značaja za obezbjeđivanje zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu, u u cilju zaštite zdravlja ljudi.
- **Zakon o životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br. 52/16, 73/19)-** zaštita voda od zagađenja, poštovati princip zagađivač plaća;

- **Zakon o planiranju prostora i izgradnji objekata ("Službeni list Crne Gore", br. 64/17 44/18, 63/18 , 11/19, 82/20)** posredstvom kojeg se kroz regulisanje uslova za izgradnju stambeno-poslovnih objekata vrši istovremeno regulisanje priključenja novo izgrađenih objekata;
- **Direktive EU o vodama**, koje definišu razvoj evropske legislative u oblasti voda, direktive o kvalitetu vode za piće, direktive o integrisanom sprečavanju i kontroli zagađenja, direktive o institucionalnom organizovanju kompanija koje se bave snabdijevanjem vodom.
- **Utvrđen je predlog Zakona o vodnim uslugama** definisaće se pitanja koja se odnose na javno vodosnabdijevanje i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda. Navedenim predlogom Zakona otklonjena su određenja ograničenja ili potencijalni rizici u poslovanju vršioca komunalnih djelatnosti. Naime, predlogom Zakona nije utvrđen Javni oglas kao način i uslov povjeravanja obavljanja djelatnosti javnog vodosnabdijevanja i odvođenja i prečišćavanja komunalnih otpadnih voda. Takođe, poslove investitora izgradnje vodovodne i kanizacione infrastrukture može, u ime Osnivača obavljati pružalac vodnih usluga. U dijelu primjedbi od strane vršioca komunalnih djelatnosti, a u vezi uloge Regulatorne agencije, odnosno definisanog ovlašćenja da daje saglasnost na cijene usluga, su odbijene, sa obrazloženjem da su usluge vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama specifične komunalne djelatnosti, te kod takvih postoji prirodni monopol u pružanju usluga, pa je cilj uvođenje regulatornog organa obezbjeđivanje transparentnosti, nediskriminacije i objektivnosti i uspostavljanje pružanja usluga po pravičnim kriterijumima. Navedenim zakonom predviđena je jedna velika novina koja se ogleda u tome što Vlada donosi nacionalnu strategiju razvoja vodnih usluga , sa kojom moraju biti usaglašena sva niža planska dokumenta. Generalna skupština Ujedinjenih nacija Rezolucijombr. 64/292 od 28.07.2010 godine priznala "pravo na sigurnu i čistu vodu za piće i sanitarne potrebe kao ljudsko pravo esencijalno za potpuno uživanje u životu I svim ljudskim pravima", neophodno je uspostavljati I unapređivati zakonski okvir za obezbjeđivanje ostvarivanja ovog ljudskog prava.Napominjemo da je predlogom zakona o vodnim uslugama predviđena njegova primjena od 01 januara 2026.godine.

- **Nacrt Zakona o komunalnim djelatnostima,** U odnosu na važeći tekst Zakona o komunalnim djelatnostima, jedinstvene primjedbe upućene od strane vršioca komunalnih djelatnosti odnose se između ostalih na ukidanje obaveze zaključivanja ugovora između vršioca komunalne djelatnosti i korisnika, koja privrednim društvima koja pružaju komunalne usluge stvara značajne teškoće prilikom realizacije ove zakonske obaveze. Sledeća primjedba odnosi se na rok za izjednačavanje cijena komunalnih usluga individualne komunalne potrošnje koje obuhvata period od pet godina, što je posebno značajno jer će se na ovaj način izvršiti direktan finansijski udar na budžet građana, a privilegovati pravna lica koja su finansijski mnogo snažnija.

Primjedbe se odnose na iskazivanje na računu svih troškova po elementima iz kojih je formirana cijena komunalne usluge, u praksi se pokazalo da je primjena člana 54 stav 4 u tehničkom i ekonomsko-računovodstvenom smislu neprovodljiva. Primjedbe se odnose i na neusaglašenost zakonskih rešenja iz ovog zakona, Zakona o upravnom postupku i Zakona o zaštiti potrošača kada je u pitanju podnošenje prigovora od strane korisnika komunalnih usluga.

Što se tiče kaznenih odredbi, istaknuto je da su kazne previsoko određene, a uzimajući u vidu cjelokupnu problematiku i kompleksnost zakona, da iste u tom smislu treba smanjiti-generalna sugestija u smislu da su novčane kazne za vršioce komunalne djelatnosti previsoko odmjerene u odnosu na kazne predviđene za neodgovorne korisnike usluga (prvenstveno pravna lica).

Vlasnička struktura

Društvo je osnovano kao jednočlano, a osnivač Društva je Skupština opštine Nikšić.

Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Osnovni organizacioni oblici u Društvu su sektori i to:

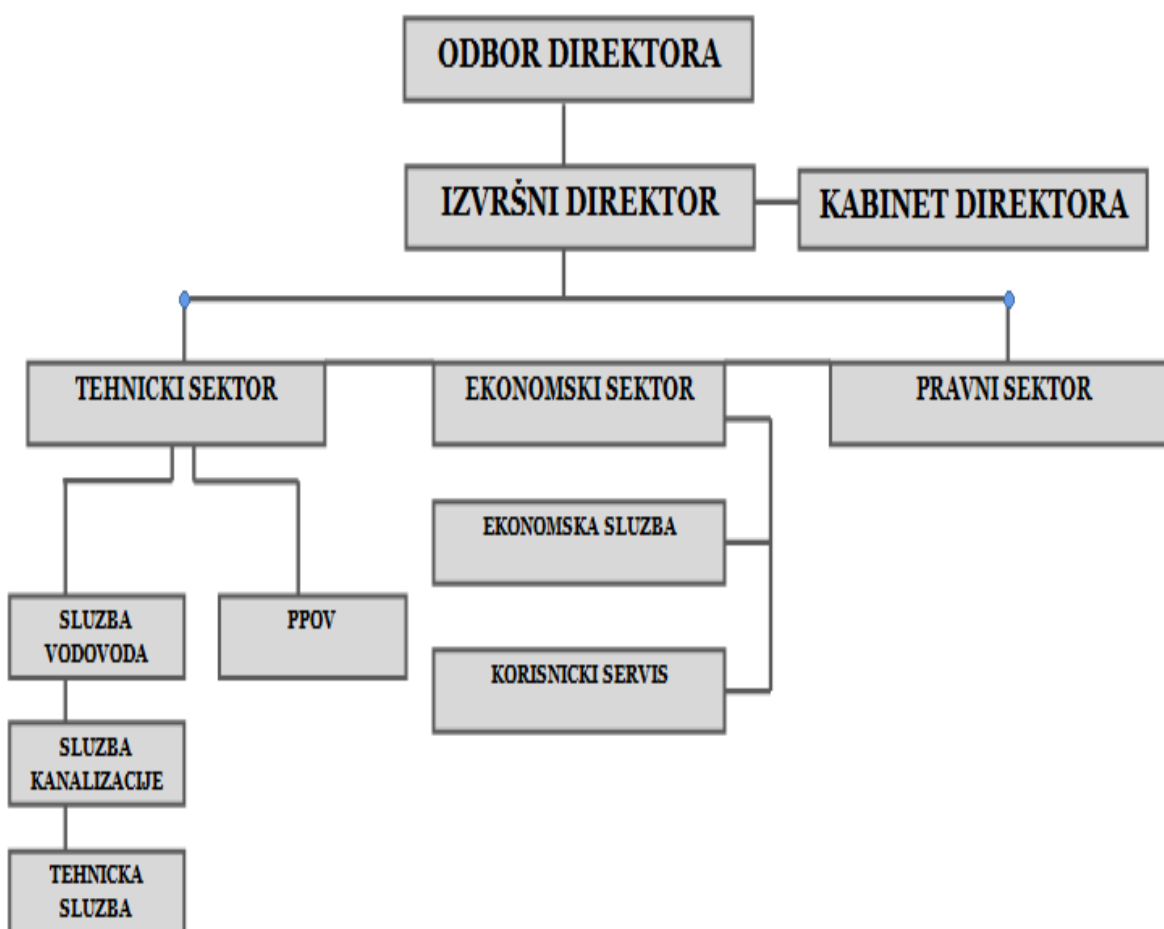
1. Tehnički sektor
2. Ekonomski sektor
3. Pravni sektor

Sektori su unutrašnji radno procesni djelovi Društva u kojima se obavljaju poslovi koji predstavljaju zaokruženu cjelinu procesa rada.

U okviru sektora poslovi se obavljaju u užim cjelinama grupisanim po radnoj i tehnološkoj vezanosti (službe I drugi oblici organizovanja).

Sektori su predviđeni novim Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta br.4802/1 isti je donešen 24.11.2020.godine na XII vanrednoj sjednici Odbora direktora.

Dopuna pravilnika o organizaciji I sistematizaciji radnih mjesta na PPOV Ii analitička procjena donešeni su na sjednici Odbora direktora br.883/2 od 29.03.2021.godine, analitičkom procjenom utvrđeni su koeficijenti zarada zaposlenih u ovom Društvu.



Glavne i sporedne djelatnosti Društva

Društvo obavlja djelatnosti utvrđene Zakonom o komunalnim djelatnostima, Odlukom o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Nikšić i Statutom Društva i to:

- 36:00 Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode;
- 42.21 Izgradnja cjevovoda (neophodnih za obavljanje djelatnosti javnog vodosnabdijevanja i vodosnabdijevanja sa seoskih vodovoda);
- 37:00 Uklanjanje otpadnih voda;
- 42.21 Izgradnja cjevovoda (neophodnih za obavljanje djelatnosti upravljanja komunalnim otpadnim i atmosferskim vodama);
- 42.91 Izgradnja hidro objekata.

Pored navedenih djelatnosti Društvo obavlja i druge djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa i to:

- 11.07 Proizvodnja osvježavajućih pića, mineralne vode i ostale flaširane vode;
- 33.11 Popravka metalnih proizvoda;
- 33.12 Popravka mašina;
- 33.13 Popravka elektronske i optičke opreme;
- 36.00 Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode (u flašama ili čistijernom);
- 43.12 Priprema gradilišta;
- 43.22 Postavljanje vodovodnih, kanalizacionih, klimatizacionih sistema i sistema za grijanje;

- 71.12 Inženjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje.

Organi upravljanja i rukovođenja

Organi upravljanja i rukovođenja Društvom su: Osnivač (Skupština opština Nikšić), Odbor direktora i Izvršni direktor. Odbor direktora je organ upravljanja Društva, dok je Izvršni direktor organ rukovođenja Društva.

- Osnivač Društva donosi Statut Društva i njegove promjene, vrši statusne promjene, daje saglasnost na cjenovnik za pružanje komunalnih usluga, daje saglasnost za predlog ugovora o povjeravanju obavljanja komunalne djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u imovini Opštine, imenuje i razrešava članove odbora direktora; donosi godišnji program rada Društva, usvaja godišnji izvještaj o radu sa finansijskim izvještajem Društva, donosi odluku o raspodjeli dobiti i načinu pokrivanja gubitaka, daje saglasnost na promjenu naziva sjedišta i djelatnosti Društva, donosi odluku o smanjenju odnosno uvećanju osnovnog kapitala Društva, daje saglasnost na dugoročna kreditna zaduženja Društva, donosi odluku o smanjenju odnosno uvećanju osnovnog kapitala Društva, odlučuje o promjeni oblika restrukturiranju i dobrovoljnoj likvidaciji Društva.
- Odbor direktora ima pet (5) članova od kojih je jedan (1) predsjednik. Članovi odbora direktora su iz reda predstavnika Osnivača.
- Odbor direktora donosi opšta akta i pojedinačna akta, utvrđuje poslovnu politiku Društva, predlaže godišnji program rada, usvaja planove i programe iz oblasti za koje je Društvo osnovano, donosi godišnji izvještaj o radu sa finansijskim izvještajem, odlučuje o kreditnom zaduženju, utvrđuje cjenovnik za pružanje komunalnih usluga, odnosno isporuku komunalnog proizvoda uz saglasnost Osnivača i vrši druge poslove u skladu sa zakonom, Odlukom o osnivanju Društva, Statutom Društva i drugim opštim aktima.
- Izvršni direktor organizuje i vodi poslovanje Društva, zastupa i predstavlja Društvo, priprema i podnosi Odboru direktora predlog godišnjeg programa rada Društva i predlog godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim izvještajem, predlaže i druge akte koje donosi Odbor direktora i odgovoran je za sprovođenje odluka i drugih akata Odbora direktora, odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih u skladu sa zakonom,

odlučuje i o drugim pitanjima vezanim za tekući rad i poslovanje Društva, u skladu sa Odlukom, Statutom Društva i drugim opštim aktima.

- Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora u skladu sa zakonom i Statutom Društva. Izvršni direktor odgovara za zakonitost, ekonomičnost i efikasnost rada Društva Odboru direktora.

KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJALATNOSTI

Ljudski resursi

U Društvu je na dan 03.10.2022 godine bilo ukupno 199 zaposlenih, 195 zaposlenih na neodređeno vrijeme i 3 lica za povremene poslove i Izvršni direktor na mandatni period.

Politika zapošljavanja

Društvo je na sjednici Odbora direktora br.4802 od 24.11.2020 donijelo novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Politika zapošljavanja ovoga Društva ima za cilj obezbeđenje stručne, obučene radne snage, kako bi se u svakom momentu moglo reagovati na sve zahtjeve i promjene kojim je ovo Društvo izloženo. Neophodno je da zaposleni u Društvu rade na razvijanju novih vještina koje odgovaraju tržištu rada u komunalnoj djelatnosti, i da redovno prisustvuju obukama, seminarima, udruženjima, radionicama, itd.

TEHNIČKI SEKTOR

SLUŽBA VODOVODA

GRADSKA VODOVODNA MREŽA

Vodovodna mreža u sistemu vodosnabdijevanja Nikšića izgrađena je od različitih materijala, različite starosti i razučena je u dužini od preko 750 km. Prosječna starost cjevovoda u mreži je skoro 40 godina. Sistem odlikuje značajna oscilacija pritiska u mreži naročito u njenim perifernim dijelovima. Kao posljedica ovakvog stanja često dolazi do pojave velikog broja procurivanja.

U dosadašnjoj praksi održavanje vodovodne mreže zasnivalo se uglavnom na otklanjanju vidljivih procurivanja, odnosno onih koja poslije određenog vremena dospiju na površinu, dok većina procurivanja koja ostaju ispod zemlje nijesu detektovana i otklonjena. Tokom vremena eksploatacije sistema broj nevidljivih i pozadinskih procurivanja se povećavao što je rezultiralo vrlo visokim nivoom stvarnih gubitaka u sistemu.

Da bi unaprijedili stanje sistema i smanjili nivo neprihodovane vode, posebno stvarnih gubitaka, umjesto dosadašnje prakse radićemo na uvođenju aktivne kontrole gubitaka. Implementacija ovog pristupa zasnivaće se na podjeli sistema vodosnabdijevanja na mjerne zone, instalaciji mjerne opreme, analizi mreže, izradi vodonog bilansa kao i primjeni metoda za otkrivanje procurivanja uz primjenu opreme za njihovu detekciju. Godine 1983. rađena je rekonstrukcije vodovodne mreže , tim shodno je neophodno izvršiti rekonstrukciju gradskih vodovoda kroz sistem gravitacije i za to su planirana sredstva u iznosu od **150.000,00** eura za izradu projekta , a sredstva će obezbijediti Opština Nikšić – Sekretarijat za investicije.

Zbog svega navedenog u narednom periodu planirali smo nabavku mjerne i opreme za detekciju procurivanja i opredijelili sledeća sredstva za 2023 godinu.

ODRŽAVANJE

R. B	AKTIVNOSTI	KOLIČINA:	PLANIRAN A SREDSTVA (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1.	Opravka kvarova na primarnoj vodovodnoj mreži (Profili cijevi veći od DN=50 mm)	1000	220.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
2.	Opravka kvarova na sekundarnoj vodovodnoj mreži (Profili cijevi manji od DN=50	1500	110.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"

	mm)			
3.	Zamjena postojećih i ugradnja novih ventila DN>50 mm	50	6.500,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
4.	Zamjena postojećih i ugradnja novih ventila profila od Ø 3/4"-Ø 2"	2000	20.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
5.	Formiranje novih mjernih zona (Izrada vodovodnih šahtova, nabavka i ugradnja mjerne opreme, ugradnja graničnih ventila, po potrebi izvođenje manjih rekonstrukcija na mreži...)	4	12.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
6.	Nabavka i ugradnja regulatora pritiska DN>50 mm	2	5.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
7.	Nabavka i ugradnja regulatora pritiska Ø3/4"-Ø2"	10	500,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
UKUPNO:			374.000,00	

CILJEVI PRETHODNO NAVEDENIH PLANIRANIH AKTIVNOSTI:

- Smanjenje stvarnih gubitaka
- Smanjenje stvarnih gubitaka
- Poboljšanje funkcionalne sposobnosti sistema vodosnabdijevanja
- Poboljšanje funkcionalne sposobnosti sistema vodosnabdijevanja
- Uspostavljanje aktivne kontrole gubitaka
- Upravljanje pritiskom i smanjenje nivoa procurivanja
- Upravljanje pritiskom i smanjenje nivoa procurivanja

VODOMJERI

Imajući u vidu da je tačnost mjernih instrumenata jedan od najvažnijih preduslova za kvalitetno upravljanje neprihodovanom vodom i za pravilno fakturisanje vode korisnicima usluga i ove godine planirali smo značajna sredstva za zamjenu neispravnih i ugradnju novih vodomjera.

R.B.	AKTIVNOSTI	KOLIČINA:	PLANIRANA SREDSTVA (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1.	Zamjena neispravnih vodomjera novim ili baždarenim vodomjerima I ugradnja novih	2000	100.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
UKUPNO:			100.000,00	

CILJ PRETHODNO NAVEDENIH PLANIRANIH AKTIVNOSTI:

- Obezbjedenje tačnog očitavanja vode korisnicima usluga

REKONSTRUKCIJE VODOVODNE MREŽE

Veliki dio vodovodne mreže je uslijed starosti ili lošeg kvaliteta materijala u dosta lošem stanju i ne može da obezbijedi adekvatno snabdijevanje korisnika vodom. Iz ovoga razloga kao i predhodnih godina planirali smo rekonstrukciju oko 11 km prioriternih dionica cjevovoda. Zamjena postojećih instalacija novim značajno će smanjiti stvarne gubitke vode uslijed procurivanja, a samim tim će se i unaprijediti nivo usluge vodosnabdijevanja.

R.B.	AKTIVNOSTI	KOLIČINA:	PLANIRANA SREDSTVA (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1.	Rekonstrukcija vodovodne mreže	3000 m	30.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
2.	Rekonstrukcija vodovodne mreže	5000 m	50.000,00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
3.	Rekonstrukcija vodovodnih šahti (građevinski radovi, ugradnja šaht poklopaca sa ključem)	10	10.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"

UKUPNO:	90.000,00
----------------	------------------

CILJEVI PRETHODNO NAVEDENIH PLANIRANIH AKTIVNOSTI:

- Poboljšanje vodosnabdijevanja

IZGRADNJA VODOVODNE MREŽE

Sa obzirom da je u Nikšiću, posebno u prigradskim naseljima prisutan trend izgradnje individualnih stambenih objekata potrebno je obezbijediti uslove za njihovo priključenje na vodovodnu mrežu. Iz ovih razloga planirali smo značajna sredstva za izgradnju novih dionica vodovodne mreže.

R.B.	AKTIVNOSTI	KOLIČI NA:	PLANIRANA SREDSTVA (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1.	Izgradnja novih dionica vodovodne mreže za potrebe priključenja novih korisnika	1.000,00	10.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
2.	Izgradnja novih dionica vodovodne mreže za potrebe priključenja novih korisnika	5.000,00	50.000,00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
UKUPNO:			60.000,00	

CILJEVI PRETHODNO NAVEDENIH PLANIRANIH AKTIVNOSTI:

- Obezbjeđenje uslova za priključenje novih korisnika na vodovodnu mrežu.

SEOSKI VODOVODI

D.o.o. "Vodovod i kanalizacija" Nikšić upravlja seoskim vodovodima: Grahovo, Župa, Granice, Trnovo, Lukovo, Šipačno, Orah, Petrovići i Vraćenovići sa pripadajućim selima. Da bi se održavali ovi sistemi vodosnabdijevanja za 2023 godinu planirali smo sredstva koja su predstavljena u tabeli u nastavku.

Posebnu pažnju u budućnosti treba posvetiti održavanju vodovodnog sistema u mjestu Župa nikšićka, obzirom da i ove godine kapacitet postojećih izvorišta nije bio dovoljan za snabdijevanje korisnika u ljetnjem periodu. Sredstva za rekonstrukciju vodovoda Župa su

obezbijeđena od strane Vlade Crne Gore, a doo „Vodovod i kanalizacija“ Nikšić će raditi na aktivnijem pronalasku gubitaka.

Kapacitet postrojenja za prečišćavanje vode u Grahovu je jedva dovoljan za snabdijevanje korisnika na ovom području, tako da u budućnosti treba razmišljati o izgradnji novog ili povećanju kapaciteta postojećeg postrojenja, obzirom da je prisutan trend izgradnje većeg broja novih stambenih objekata.

R. B.	MJESNA ZAJEDNICA	KOLIČINA:	PLANIRANA SREDSTVA (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1.	Grahovo	Održavanje vodovodne mreže I postrojenja za prečišćavanje vode za piće	10.000,00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
2.	Župa	Održavanje vodovodne mreže, sistema za hlorisanje i pumpnih postrojenja. Očitavanje vodomjera i naplata	25.000,00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
3.	Petrovići, Vraćenovići sa pripadajućim selima	Održavanje vodovodne mreže, sistema za hlorisanje i pumpnih postrojenja. Očitavanje vodomjera i naplata	10.000,00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
4.	Granice, Trnovo, Lukovo, Seoca	Održavanje vodovodne mreže, sistema za hlorisanje i pumpnih postrojenja. Očitavanje vodomjera i naplata	20.000,00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
5.	Šipačno	Održavanje vodovodne mreže, sistema za hlorisanje i pumpnih postrojenja. Očitavanje vodomjera i naplata	3.000,00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
6.	Orah	Održavanje vodovodne mreže, sistema za hlorisanje i pumpnih postrojenja. Očitavanje vodomjera i naplata	2.000,0	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
UKUPNO:			70.000,00	

SLUŽBA KANALIZACIJE

Uvod

Kanalizacioni sistem grada Nikšića izgrađen je 70-tih godina prošlog vijeka i funkcionira kao separatan sistem. Različitim kanalima se odvođe atmosferske i otpadne vode.

Dužina cjevovoda atmosferske kanalizacije je oko 70 km sa 15 ispusta. Kompletan sistem atmosferske kanalizacije je gravitacioni. Atmosferske vode se ispuštaju u prirodni recipijent bez prethodnog tretmana.

Dužina cjevovoda fekalne kanalizacije je oko 90 km. Sve otpadne vode se dovode do sabirnog revizionog okna i kolektorom odvođe do Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) na kome se vrši prečišćavanje otpadnih voda do nivoa dozvoljenog za ispuštanje u prirodni recipijent. Sistem fekalne kanalizacije je većinom gravitacioni, a u sklopu sistema postoje i tri crpne stanice.

Planirane aktivnosti u 2023. godini

U narednoj tabeli date su aktivnosti koje su planirane u 2023.j godini kako bi se obezbijedio pouzdan rad kompletnog sistema:

R.B.	AKTIVNOST	PLANIRANA SREDSTVA (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1	Odčepjenja na primarnoj mreži	40 000.00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
2	Crpjenja septičkih jama objekata kolektivnog stanovanja na lokacijama na kojima nije izgrađena fekalna kanalizacija	5 000.00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj

3	Nabavka i zamjena polomljenih poklopaca sa usklađivanjem prema potrebnoj niveleti	10 000.00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
4	Održavanje atmosferske kanalizacije (70 km mreže i 4000 ro i slivnika)	50 000.00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
5	Izgradnja atmosferske kanalizacije (odvodnja atmosferske kanalizacije na pojedinačnim lokacijama)	20 000.00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
6	Održavanje tunela i dovodnog kolektora od grada do ppov-a	10 000.00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
7	Subvencija za održavanje postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda	170 000.00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
8	Izgradnja sekundarne fekalne kanalizacije od uličnog revizionog okna do granice parcele za novoizgrađene objekte	50 000.00	Opština Nikšić - Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
UKUPNO:		355.000,00	

CILJEVI PRETHODNO NAVEDENIH PLANIRANIH AKTIVNOSTI:

- Redovno održavanje kanalizacione mreže i uredno odvođenje otpadnih voda od grada do PPOV-a
- Održavanje kanalizacione mreže u kvartovima kolektivnog stanovanja
- Obezbjedenje objekata kanalizacione mreže i bezbjedno kretanje vozila i pješaka.

- Redovno održavanje kanalizacione mreže i uredno odvođenje atmosferskih voda od grada do recipijenata
- Odvođenje atmosferskih voda sa slivnih površina stambenih kvartova i ulica na kojima nije izgrađena atmosferska kanalizacija
- Uredno odvođenje otpadnih voda od grada do PPOV-a
- Pouzdan rad PPOV-a, kako bi kvalitet prečišćenje vode bio u skladu sa važećom zakonskom regulativom za ispuštanje u prirodni recipijent
- Priključenje novoizgrađenih objekata na kanizacionu mrežu. Prema zakonskoj regulativi za komunalno opremanje obaveza Opštinskih službi je izgradnja infrastrukture do granice parcele.

TEHNIČKA SLUŽBA

U okviru Tehničke službe ovog Društva sprovode se redovne aktivnosti koje obezbjeđuju nesmetano i efikasno funkcionisanje svih ostalih službi. U tom smislu, realizuju se sljedeći poslovi:

- Izrada kompletne tehničke dokumentacije/projektovanje hidrotehničkih instalacija;
- Obezbjedenje propisanog kvaliteta vode za piće kroz redovna laboratorijska ispitivanja unutar priručne laboratorije Društva i kroz kontinuiranu saradnju sa Institutom za javno zdravlje Crne Gore;
- Pružanje geoprostornih (kartografskih) informacija za objekte hidrotehnike;
- Izrada GIS-a;
- Detekcija gubitaka vode i stratesko planiranje za smanjenje istih;
- Održavanje voznog parka; elektro-mašinske opreme i građevinskih mašina;
- Održavanje pumpnih postrojenja i hlornih stanica;
- Održavanje PPOV Brezovik;

Redovna održavanja-tabela

R.B.	AKTIVNOST	PLANIRANA SREDSTVA (€)	ROKOVI	NAČIN FINANSIRANJA
1	Redovna održavanja voznog parka – automobili	10 000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”

2	Redovna održavanja voznog parka – specialna vozila ,bageri	15 000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
3	Redovna održavanja voznog parka – kamioni	10 000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
4	Relokacija mjerne opreme za kontinualno mjerenje protoka na nove lokacije i dodavanje novih u postojeći scada sistem- u saradnji sa službom Vodovoda	10 000	6 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
5	Reparacija pumpnih postrojenja elektro mašinski dio	13 000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
6	Izrada tehničke dokumentacije (uslovi,saglasnosti, tehnička rješenja) sa obilaskom terena	5000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
7	Izrada katastra instalacija sa geodetskim premjerima i aktivnostima na terenu ,	5000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
8	Praćenje kvaliteta vode za piće,na kritičnim kontrolnim tačkama i kontrolnim tačkama u skladu sa sistemom HACCP	10 000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
9	Primjena i usavršavanje sistema kvaliteta ISO 9001 i HACCP i ISO 14000 (zaštita životne sredine)	3000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”
10	Stručno usavršavanje postojećeg i angažovanje iskusnog	20 000	12 mjeseci	D.o.o. “Vodovod i kanalizacija”

	stručnog kadra sa strane radi donošenja strategije daljeg razvoja sistema korišćenja vodnih resursa- vodosnadbijevanja			
UKUPNO:		101.000,00		

Redovna održavanja

1. Troškovi vezani za osiguranje, registracija, mali servis, veliki servis
2. Troškovi vezani za osiguranje, registracija, mali servis, veliki servis, podmazivanje, i održavanje nadogradnji na vozilima
3. Troškovi vezani za osiguranje, registracija, mali servis, veliki servis
4. Usled izmještanja magistralnih pravaca vodovodnog sistema potrebno je uraditi relokaciju opreme na nove lokacije, uz dodavanje nekih karakterističnih mjernih mjesta
5. Elektro mašinsko održavanje pumpnih postrojenja predstavlja nabavku i ugradnju mašinskih zaptivača, radnih kola pumpi, kontrole automatike pumpi...
6. Troškovi vezano za obilaske terena, repromaterijal za štampanje, toneri, servis printera
7. Troškovi vezano za obilaske terena, repromaterijal za štampanje, toneri, servis printera
8. Troškovi vezani kontrolu ispravnosti vode od strane certifikovane laboratorije-Insitut javnog zdravlja
9. Troškovi certifikacije
10. Troškovi eksternog projektovanja, savjetovanja sa stručnim usavršavanjem

Investicije

R.B.	AKTIVNOST	PLANIRANA SREDSTVA (€)	ROKOVI	NAČIN FINANSIRANJA
1	Akcidentalni neutralizatori hlora	50.000,00	6 mjeseci	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
2	Održavanje fontana i česama	7.000,00	6 mjeseci	Opština Nikšić – Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
3	Uvodjenje pracenja dokumentacije na nivou preduzeca , radne liste, nabavka ,trebovanja, SOFTVER	10.000,00	12 mjeseci	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
4	Testni sto za ispitivanje vodomjera – Duklo—u saradnji sa sluzbom naplate	3.000,00	6 mjeseci	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
5	PPOV Brezovik - poboljšavanje	3.000,00	6 mjeseci	Opština Nikšić – Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj
6	Osposobljavanje elektro mašinske radionice	8.000,00	6 mjeseci	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
UKUPNO:		81.000,00		

Investicioni program

1. Akcidentalni neutralizatori hlora se usled zakonske regulative moraju nalaziti na svim lokacijama sa kojih se vrši gasno hlorisanje. Hlor se klasifikuje kao otrovna supstanca.Cilj je sigurna zivotna sredina i sigurno mjesto za rad.Gasna oprema se nalazi na lokacijama Donji Vidorovan, Poklonci,Župa.

2. Za održavanje fontana i česama je planirano 7.000,00 eura koje će obezbjediti Opština Nikšić, kako bi se omogućila potpuna funkcionalnost istih.
3. Cilj je uvođenje centralnog sistema koji bi pratio dokumentaciju i dolaska do modela bez papirnog poslovanja. Sistem treba da obuhvata radne zadatke, kolaboraciju, porudžbenice, primke, planiranja, zahtjeve.
4. Usled nelogicnog mjerenja putem vodomjera sa kojim se svakodnevno susrećemo potrebno je uraditi testni pogon za kontrolu vodomjera. Cilj je otkrivanje nelegalne potrošnje zbog malverzacija na mjernom uređaju - vodomjeru.
5. Cilj je poboljšavanje rada PPOV Brezovik kroz dodavanje par procesnih modula
6. Nabavka potrebnog alata, aparati za varenje, kompresor, ručni alat, specijalni auto alati. Cilj je smanjivanje zavisnosti prema trećim firmama, a samim tim smanjivanje troškova.

PLANIRANE INVESTICIJE

R.B.	PLANIRANI PROJEKTI	PLANIRANI IZNOS (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1	Rekonstrukcija gradskog vodovoda (glavni projekat i oprema)	150.000,00	Opština Nikšić – Sekretarijat za investicije i projekte
2	Kvart između ulica Karađorđeve, bulevara Vuka Mićunovića i ul. Narodnih heroja	60.000,00	Opština Nikšić – Sekretarijat za investicije i projekte
3	Priključak za Lidl	10.000,00	Opština Nikšić – Sekretarijat za investicije i projekte
4	79. Ulica	86.000,00	Opština Nikšić – Sekretarijat za investicije i projekte
5	Uređenje kvarta između ulica Vuka Karadžića i Novice Cerovića	27.250,00	Opština Nikšić – Sekretarijat za investicije i projekte
UKUPNO:		333.250,00	

Radovi koje će se nastaviti u toku 2023.godine i koji će takođe biti finansirani od strane Sekretarijata za investicije i projekte, odnose se na naredne stavke :

1. Ulica u Rudom Polju
2. Ulica Živka Nikolića
3. Ulica Široka
4. Vodovod – Gornje Grahovsko polje
5. Vodovod Laz

PRAVNI SEKTOR

OPŠTI, PRAVNI I KADROVSKI POSLOVI

UTUŽENJA I ZASTUPANJA

Planiran je nastavak aktivnosti :

- Pokretanje i vođenje sudskih postupka, po nalogu nadležne službe, protiv korisnika usluga radi naplate neizmirenih potraživanja na ime pruženih komunalnih usluga, kako potraživanja ne bi zastarjela;
- Pokretanje i vođenje sudskih postupka na ime naknade štete zbog nelegalne/neovlašćene potrošnje;
- Podnošenje krivičnih prijavi Osnovnom državnom tužilaštvu u Nikšiću za neovlašćeno priključenje na vodovodnu i kanalizacionu mrežu, oštećenje i uništenje mjernog instrumenta, povredu službenog znaka i pečata, krađu i sl. ;
- Stalne aktivnosti i zaduženja su i zastupanja Društva u parničnim, krivičnim, izvršnim, upravnim i prekršajnim postupcima;
- Saradnja sa Osnivačem, nadležnim sekretarijatima jedinice lokalne samouprave u dijelu organizovanja uslova za obavljanje i razvoj komunalne djelatnosti, izgradnju i

investiciono održavanje komunalne infrastrukture, kao i saradnja sa Komunalnom policijom, Sekretarijatom za inspekcijski nadzor i Upravom policije PJ Nikšić u slučajevima otuđenja elemenata komunalne infrastrukture i pružanja asistencije na terenu.

Planirani iznos sredstava za navedene aktivnosti 50.000€

Cilj: povećanje procenta naplate, ažuriranje baze podataka o korisnicima usluga, smanjenje gubitaka na vodovodnoj mreži, poboljšanje uslova za obavljanje komunalne djelatnosti i zaštita infrastrukture.

NORMATIVNA DJELATNOST

- Izrada i zaključivanje Kolektivnog ugovora Društva;
- Utvrđivanje cjenovnika za pružanje komunalnih usluga, odnosno donošenje odluke o predlogu cijena usluga;
- Predlaganje godišnjeg programa rada Društva;
- Donošenje godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim izvještajem Društva;
- Učešće u izradi akata o vodosnabdijevanju i odvodnji otpadnih voda, kojem će se pristupiti radi usklađivanja sa zakonskom regulativom iz komunalne djelatnosti;
- Izrada i zaključivanje ugovora sa korisnicima usluga;
- Izrada nacrtu, predloga i konačnih tekstova opštih akata Društva, kao i odluka, rješenja, kroz postupak usklađivanja sa pozitivnim zakonskim propisima;
- Praćenje zakonske regulative i usklađivanje sadržine normativnih akata i djelatnosti ovog privrednog društva sa istim.

Cilj: obezbjeđivanje zakonitog poslovanja Društva.

ZAŠTITA

Posebna pažnja će biti usmjerena na organizovanje poslova zaštite i zdravlja na radu kao i zaštitu lica i imovine u skladu sa važećim propisima i standardima iz ovih oblasti:

- Implementacija Plana zaštite obavezno šticećenih objekata Društva i Glavnog projekta tehničke zaštite;
- Planiranje i sprovođenje obuke zaposlenih za obavljanje poslova zaštite lica i imovine;
- Obezbjeđivanje uniforme i identifikacionih oznaka za lica koja vrše poslove zaštite;
- Adaptacija prostorija predviđenih za boravak lica koja obavljaju poslove zaštite na obavezno šticećenim objektima;
- Unapređenje zaštite i zdravlja na radu kroz primjenu Zakona o zaštiti i zdravlju na radu ("Službeni list Crne Gore", broj 34/2014 i 44/2018) i podzakonskih propisa, kroz saradnju sa ovlašćenom organizacijom za obavljanje stručnih poslova zaštite na radu i to:
- Donošenje dopuna i izmjena Akta o procjeni rizika radnih mjesta Društva;
- Planiranje i sprovođenje osposobljavanja zaposlenih za bezbjedan i zdrav rad;
- Obezbjeđivanje mjera zaštite i zdravlja na radu i opremljenost odgovarajućim sredstvima i opremom lične zaštite na radu;
- Sprovođenje prethodnih i periodičnih ispitivanja opreme i sredstava za rad, izrada stručnih nalaza i izvještaja o izvršenim pregledima i ispitivanjima;
- U koordinaciji sa Institutom za javno zdravlje Crne Gore i zaposlenim na rezervoarima i crpnim stanicama organizovanje sanitanih pregleda.

Tabela : Pregled troškova realizacije poslova zaštite objekata i zaštite i zdravlja na radu

R.B.	PLANIRANE AKTIVNOSTI	UKUPNA PLANIRANA VRIJEDNOST (€)	NAČIN FINANSIRANJA
1.	Obuka zaposlenih za obavljanje poslova zaštite lica i imovine	2.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
2.	Implementacija Plana zaštite obavezno šticehkih objekata i Glavnog projekta zaštite	15.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
3.	Adaptacija prostorija obavezno šticehkih objekata	10.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
4.	Osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad(zaštita na radu)	1.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
5.	Obezbjedenje adekvatnih i kvalitetnih sredstava zaštite na radu u skladu sa normativima	10.000,00	D.o.o. "Vodovod i kanalizacija"
UKUPNO:		38.000,00	

CILJEVI PRETHODNO NAVEDENIH PLANIRANIH AKTIVNOSTI:

- Ispunjavanje zakonom propisanih obaveza
- Pобољшanje kvaliteta zaštite;
- Uspostavljanje pune bezbjednosti lica i imovine ovog Društva kroz unaprjeđivanje zaštite objekata od posebnog značaja, sprečavanje protivpravnih radnji usmjerenih prema licima i imovini Društva, kao i poboljšanje i osavremenjivanje uslova rada i organizacije

RADNI ODNOSI

Planiran je nastavak aktivnosti :

- Rješavanje tekućih kadrovskih pitanja (izrada i zaključivanje ugovora o radu, izrada rješenja, izdavanje potvrda, sačinjavanje izjava i sl.);
- Kontinuirana korespondencija sa Zavodom za zapošljavanje, Fondom PIO, Poreskom upravom, Upravom za kadrove Crne Gore;
- Saradnja sa Agencijama za posredovanje u zapošljavanju;
- Sprovođenje postupka učešća Društva u Programu stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem;
- Vođenje pravne arhive;
- Stručno- administrativni poslovi za organ upravljanja Društva.

Planirana je obuka zaposlenih (učešće na seminarima, usavršavanja, radionice i sl.) sa ciljem unaprijeđenja efikasnosti i stručnosti u obavljanju poslova.

Planirani iznos sredstava za navedene aktivnosti 2.000 €.

POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

DOO “ Vodovod I kanalizacija” Nikšić vrše isplatu zarada zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu , Kolektivnim ugovorom Društva, analitičkom procjenom kojom su utvrđeni koeficijenti zarada zaposlenih u ovom Društvu I ugovorima o radu.

DOO “ Vodovod I kanalizacija” Nikšić postupak zapošljavanja sprovodi u skladu sa Zakonom o Radu i Pravilnikom o organizaciji I sistematizaciji radnih mjesta internim Pravilnikom o procedurama zapošljavanja, a shodno realnim potrebama procesa rada u Društvu. U 2022 godini prema važećem Pravilniku o organizaciji I sistematizaciji radnih mjesta predviđeno je 250 izvršilaca, a od kojih je radno angažovano na neodređeno 195 radnika i 3 izvršioca za povremene poslove i Izvršni direktor na mandatni period.

U nastavku, u tabelarnom prikazu (tabela 1-2) nalaze se podaci podaci o broju zaposlenih po organizacionim cjelinama. Sa ovim brojem zaposlenih Društvo nesmetano organizuje svoj proces rada koji u potpunosti odgovara zahtjevima Osnivača i građana Nikšića sa jedne strane kao i zahtjevima i uslovima tržišta sa druge strane, a postiže se ekonomičnost u poslovanju i finasijska stabilnost.

Tabela 1

VRSTA POSLA	Zap osle ni u pret h.	Nivo								
		VI ili VII1 više	V	IV 1	IV 2	III	II	I1 ili I2	Osta li	Ukup no
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko – rukovodstveni poslovi	2	2								2
Administrativno tehnički poslovi	4	3		1						4
Finansijsko- računovodstveni poslovi	47	10		37						47
Pravni poslovi	5	4		1						5
Osnovna djelatnost	Organizaciona jedinica I	46	1	12		23	10			46
	Organizaciona jedinica II	28	7	18		3				28
	Organizaciona jedinica III	21	1	2		11	7			21
	Organizaciona jedinica IV	17	6	11						17
	Organizaciona jedinica ...									
	Organizaciona jedinica N									
	Ukupno (I-N)									
Održavanje										

Dopunska djelatnost										
Logistički poslovi	26	2		15		5	4			26
UKUPNO	196									196

Tabela 2

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko – rukovodstveni poslovi			1						1			
Administrativnotehnički poslovi		1		1	2			1		1	2	
Finansijsko-računovodstveniposlovi		8	20	8	10		7	5	3	10	19	2
Pravni poslovi		1	3	1				1	3	1		
Osnovna djelatnost	5	22	53	19	14	2	5	23	24	45	16	1
Održavanje												
Dopunska djelatnost												
Logistički poslovi		3	11	10	2		3	3	5	7	3	5
UKUPNO	5	34	73	47	35	2	17	29	36	65	40	9

EKONOMSKI SEKTOR

KORISNICKI SERVIS

Da bi se ostvarili programski zadaci, kao i ostvarenje primarnih ciljeva isporuka dovoljne količine vode i odgovarajućeg kvaliteta, nastavlja se aktivnost na povećanju dodatnih finansijskih sredstva iz redovnog poslovanja kao i povećanje fakturisane realizacije. Povećanje stepena naplate i unapređenje cjelokupnog sistema naplate su najkraći put za obezbeđivanje dodatnih finansijskih sredstva neophodnih za redovno poslovanje i ostvarenje programskih zadataka.

Zamjenom neispravnih vodomjera po stambenim, individualnim, poslovnim objektima, identifikacija i otklanjanje divljih priključaka, precizna i tačna evidencija broja članova domaćinstva su mjere koje su prepoznate kao osnovne aktivnosti za povećanje fakturisane realizacije, kao i put za smanjenje gubitaka na vodovodnoj mreži. Poštovanje precizno definisanih procedura o naplati potraživanja, utuženje, kao i povremeno prekidanje usluga korisnicima koji ne plaćaju svoja obaveze u zakonskim rokovima je postupak koji je u narednom periodu planiran svakodnevno.

Direktna komunikacija Korisničkog servisa sa korisnicima usluga imaće za rezultat kvalitetniju, efikasniju i profesionalniju komunikaciju i uspješniju saradnju sa korisnicima naših usluga i vršiće se svakodnevno.

Štednja vode i smanjenje gubitaka na mreži je zadatak u koji će se Korisnički servis u narednom periodu morati aktivnije uključivati kroz proces identifikacije nelegalnih potrošača, prijave svih kvarova sa terena i učesćem u postupku isključenja i utuženja nelegalnih potrošača.

Nastavljaju se aktivnosti i na:

- uvođenju novih procedura
- zaključivanju ugovora sa potrošačima sa jasno definisanim obavezama i rokovima
- prikupljanju podataka sa terena i evidentiranje svih promjena kod korisnika
- povećanju ukupne radne i poslovne discipline

- izdavanju računa po unaprijed utvrđenim rokovima
- tačno i precizno mjerenje korisničkih usluga i zamjena neispravnih vodomjera
- identifikaciji nelegalnih potrošača
- aktiviranju mehanizma prinudne naplate
- stalnom usavršavanju korisničkih usluga
- početku digitalnog očitavanja mjernih mjesta

*** Za zalivanje zelenih površina planiran je iznos od 2.000,00 € koji će financirati Opština Nikšić – Sekretarijat za komunalne poslove i saobraćaj.**

EKONOMSKA SLUŽBA

FINANSIJSKI PLAN

Finansijski plan poslovanja za 2023. godinu, predstavljen je Bilansom uspjeha, urađenim na osnovu planirane količine fakturisane vode, planirane količine ispuštenih otpadnih voda, planiranih cijena utrošene vode po m³, planiranog broja korisnika naših usluga , broja i strukture radne snage , važećeg pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta, plana nabavke materijala , plana investicione aktivnosti, programskih zadataka od strane osnivača

Izvori finansiranja

Izvori finansiranja d.o.o “ Vodovod i kanalizacija “ Nikšić iznose ukupno **4.980.000,00 €** i uglavnom se odnose na sopstvena sredstva i na sredstva iz Budžeta grada za planirane radove i investicije, ali ističemo da najvećim dijelom ovo Društvo svoje poslovanje finansira iz sopstvenih sredstava ostvarenih prodajom usluga iz domena svoje djelatnosti.

Programom rada za **2023.** godinu planirani ukupni prihodi iznose **4.980.000,00 €**, ukupni rashodi **4.951.934,00 €**, iz čega proizilazi da će se ostvariti pozitivan finansijski rezultat u iznosu **28.066,00 €**.

Tabela: Planirani prihodi i rashodi za 2023. Godinu

R.br	Naziv	Stanje na dan 31.12.2021.god (€)	Stanje na dan 30.09.2022.god (€)	Stanje na dan 31.12.2022.god (€)	Plan za 2023.god.(€)	Index I 2023/ 2021	Index II 2023/ 2022
A	Poslovni prihodi	3,646,192.19	2,498,798.95	3,784,000.00	4,729,000.00	130	125
1	Prihodi po osnovu prodaje vode i odvođenja otpadnih voda	2,425,777.44	1,625,718.51	2,400,000.00	3,150,000.00	130	131
2	Prihodi od izrade priključaka i naknada za priključke	74,934.59	36,405.18	55,000.00	60,000.00	80	109
3	Prihodi od usluga crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda	44,803.21	47,579.27	65,000.00	75,000.00	167	115
4	Prihodi od održavanja atmosferske kanalizacije	188,588.67	54,426.83	90,000.00	70,000.00	37	78
5	Prihodi od radova na mreži	246,286.03	225,575.24	500,000.00	700,000.00	284	140
6	Prihodi od prodaje vode putem čistijerni	8,093.47	15,812.34	16,000.00	16,000.00	198	100
7	Odloženi prihod u visini amortizacije	657,708.78	493,281.58	658,000.00	658,000.00	100	100
B	Ostali finansijski prihodi	253,497.14	158,764.34	215,000.00	220,000.00	87	102
C	Ostali prihodi	191,171.62	16,486.87	30,000.00	31,000.00	16	103
I	Ukupni prihodi(A+B+C)	4,090,860.95	2,674,050.16	4,029,000.00	4,980,000.00	122	124
A	Poslovni rashodi	4,044,534.94	2,841,848.29	3,786,934.11	4,631,934.00	115	122
1	Materijalni troškovi	659,862.28	447,573.22	600,000.00	998,000.00	151	166
2	Troškovi zarada, naknada i ostala lična primanja	2,179,713.47	1,553,998.90	2,075,000.00	2,180,000.00	100	105
3	Troškovi proizvodnih usluga	101,423.90	54,981.02	85,000.00	280,000.00	276	329
4	Troškovi amortizacije i rezervisanja	822,167.88	616,625.91	823,000.00	860,000.00	105	104
5	Koncesije	86,849.72	88,934.11	88,934.11	88,934.00	102	100
7	Nematerijalni troškovi	194,517.69	79,735.13	115,000.00	225,000.00	116	196
B	Rashodi finansiranja i ostali rashodi	208,902.88	205,085.42	230,000.00	320,000.00	153	139
II	Ukupni rashodi(A+B)	4,253,437.82	3,046,933.71	4,016,934.11	4,951,934.00	116	123
III	Dobitak(I-II)	(-162,576.87)	(-372,883.55)	12,065.89	28,066.00		

ANALIZA PRIHODA

Ukupni prihodi za 2023.godinu planirani su u iznosu od **4.980.000,00** €, od kojih se iznos **4.729.000,00** € odnosi na poslovne prihode, dok je za finansijske i ostale prihode planirano **251.000,00** €.

Poslovni prihodi

Najveći dio od ukupnih planiranih prihoda u narednoj godini čine poslovni prihodi u procentualnom iznosu od **94,96**. Odnose se na prihode od prodaje vode i odvođenja otpadnih voda i planirano je da se po ovom osnovu naplati iznos od **3.150.000,00** €. Plan je izrađen na osnovu planiranih cijena vode i odvođenja otpadnih voda s tim da ukoliko dođe do izmjena zakonske regulative, a samim tim i metodologije može doći do odstupanja od plana. Značajan dio prihoda čine i prihodi od radova na mreži koji su planirani na iznos od **700.000,00** €, prihodi od održavanje atmosferske kanalizacije planirani u iznosu od **70.000,00** €, prihodi od izrade priključaka I naknade za priključke koji su planirani u iznosu od **60.000,00** €, prihodi od usluga crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda **75.000,00** €. Prihodi od kamata i ostali prihodi planirani su u iznosu od **251.000,00** €.

Prihodi od prodaje vode i odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda

Društvo vrši snadbijevanje vodom za piće potrošače. Prihodi su planirani po kategorijama potrošača i to za: I kategoriju (pravna lica) i II kategoriju (fizička lica).

Planirano je da se u 2023. godini fakturiše **3.240.000** m³ vode za fizička lica kao i **370.000** m³ vode za pravna lica, kao i **1.130.000** m³ za otpadne vode za domaćinstva i **330.000** m³ za privredu.

Kalkulacija je rađena na osnovu 24.325 planiranog broja potrošača priključenih na vodu i 10.690 potrošača priključenih na kanalizacionu mrežu za kategoriju domaćinstva. Za kategoriju

privrede planirano je 1.150 potrošača priključenih na vodovodnu mrežu i 730 potrošača priključenih na kanalizacionu mrežu.. Međutim, prilikom projekcije očekivanih prihoda po ovom osnovu, rukovodili smo se principom opreznosti, pa je u konačnoj projekciji prihoda uzeta u obzir prosječna potrošnja vode iz prethodnih godina. Navedeno iz razloga što je teško predvidjeti potrošnju vode, koja zavisi od sezonskog karaktera (sušna ljeta ili ljeta sa više kišnih dana) od rasta broja potrošača u odnosu na prethodnu godinu, kao i od procenta umanjenja prihoda zbog reklamacija po osnovu kvarova i nerealno očitane potrošnje, kao i subvencija, usled čega se ukupna potrošnja mijenja do konačnog obračuna.

Što se tiče prihoda od odvođenja otpadnih voda, isti su planirani u skladu sa planiranim brojem potrošača koji su priključeni na javni kanalizacioni sistem i po osnovu ostvarenih prihoda iz prethodnih godina.

Slijedi plan prodaje vode, odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda po kategorijama potrošača, koji je urađen na osnovu planiranih količina vode koja će se fakturisati i potreba za uslugom koje ovo Društvo pruža, i važećih cijena utvrđenih Odlukom o utvrđivanju cijena isporučene vode i usluga odvođenja i prečišćavanja fekalnih voda.

Tabela br.2:

➤ **Domaćinstva**

	Planirana količina (m3)	Cijena (€/m3)	Iznos (€)	
Javno vodosnadbijevanje	3,240,000.00	0.4701	1,523,124,00	
Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda	1,130,000.00	0.2107	238,091.00	

Prečišćavanje komunalnih otpadnih voda	1,130,000.00	0.3540	400,020.00	
---	--------------	--------	------------	--

	Korisnici	Mjeseci	Cijena (€)	Iznos (€)
Fiksni dio - voda	24.325	12	0.8602	251.092,38
Fiksni dio - kanalizacija	10.690	12	0.7835	100,507.38

➤ **Privreda**

	Planirana količina (m3)	Cijena (€/m3)	Iznos (€)	
Javno vodosnadbijevanje	370,000.00	0.8925	330,225.00	
Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda	330,000.00	0.3832	126,456.00	
Prečišćavanje komunalnih otpadnih voda	330,000.00	0.3540	116,820.00	

	Korisnici	Mjeseci	Cijena (€)	Iznos (€)
Fiksni dio - voda	1150	12	0.8602	11,870.76

Fiksni dio	-	730	12	0.7835	6,863.46
kanalizacija					

Ukupno : 3.105.069,98 €

Očekivani dodatni iznos zbog priključenja novih potrošača : 44.930,02 €

Ukupan iznos očekivanih prihoda : 3.150.000,00 €

Prihodi od radova i usluga

Prihodi od radova i usluga planirani su u iznosu **921.000,00 €** i odnose se najvećim dijelom na sredstva iz Budžeta grada opredijeljenih za unapređenje i razvoj svih hidrotehničkih instalacija. Takođe uključuju prihode od vodovodnih i kanalizacionih priključaka, prihode po osnovu evidentiranja nelegalnih potrošača, prihode po osnovu održavanja atmosferske kanalizacije, prihode od mehanizacije, prihode od crpljenja septika fizičkim i pravnim licima, prihodi od prodaje vode putem cistijerni, kao i ostale prihode koji se odnose na radove na unapređenju vodovodne i kanalizacione mreže. .

Ostali poslovni prihodi

Ostale poslovne prihodi čine planirani prihodi u iznosu od **658.000,00 €** koji se odnose odložene prihode za iznos amortizacije.

Finansijaki prihodi

Finansjski prihodi planirani su u iznosu od **220.000,00 €** i odnose se na prihode od kamata.

Ostali prihodi

Odnose se na prihode od šteta, sudskih taksi na tužbe, prihode naplaćene sudskim putem , naknadno utvrđene prihode iz prethodnih godina , prihode od Zavoda za zapošljavanje za invalidna lica i planirani su u iznosu od **31.000,00 €**.

ANALIZA RASHODA

Ukupni rashodi su planirani u iznosu od **4.951.934,00 €** i to **4.631.934,00 €** koji se odnose na poslovne rashode, dok se iznos od **320.000,00 €** odnosi na rashode finansiranja i ostale rashode

Poslovni rashodi

Poslovni rashodi Društva planirani su u iznosu od **4.631.934,00 €** i sačinjavaju ih:

Troškovi materijala

Troškovi materijala u iznosu od **998.000,00 €** koji iskazuju nabavku i troškove materijala za izradu, troškove ostalog materijala, troškove goriva i električne energije. U 2023. godini, shodno planu nabavke i planu investicionih ulaganja, planirano je da troškovi budu veći u odnosu na procjenu ostvarenja za 2022.godinu zbog planiranih radova i porasta nabavnih cijena osnovnog materijala kao i porasta cijene električne.energije i goriva. Najznačajniji udio u ovim troškovima imaju troškovi električne energije i troškovi osnovnog materijala zbog aktivnosti koje su planirane da se preduzmu od strane ovog Društva u narednom periodu.

Troškovi zarada i naknada zarada

Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi koji iskazuju troškove po osnovu obračunatih zarada, naknada zarada i drugih primanja zaposlenih, kao i troškovi po osnovu naknada po ugovorima za fizička lica, planirani su u iznosu od **2.180.000,00 €** .

Troškovi proizvodnih usluga

Troškovi proizvodnih usluga planirani su u iznosu od **280.000,00 €** i čine ih troškovi investicionog održavanja i održavanja osnovnih sredstava, troškovi transportnih usluga, trošak naknade za zahvaćenu i ispuštenu vodu i troškovi ostalih proizvodnih usluga.

Troškovi amortizacije i rezervisanja

Planirano je da će troškovi amortizacije iznositi **860.000,00 €** shodno Pravilniku o računovodstvu i računovodstvenim politikama i propisane amortizacione stope na nabavnu vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme umanjenu za otpisanu vrijednost.

Koncesije

Troškovi naknada za korišćenje i zaštitu voda od zagađenja planirani su u iznosu od **88.934,11€**.

Nematerijalni troškovi

Nematerijalni troškovi planirani su u iznosu **225.000,00 €**, a obuhvataju troškove neproizvodnih usluga, troškove reprezentacije, premije osiguranja, platnog prometa, , troškove za izdavanje licenci, troškove za sudske postupke, troškove sponzorstava, članirana i premija i ostale nematerijalne troškove.

Finasijski i ostali rashodi

Finasijski rashodi se odnose na rashode kamata po kreditima i rashode po kamatama i čine mali dio planiranog iznosa, dok se značajan dio planiranih ostalih rashoda odnosi na direktne otpise iz ranijih godina (Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama Društva određeno je da se potraživanja starija od tri godine za pravna lica i dvije godine za fizička lica otpisuju). Za ove stavke planiran je zbirni iznos od **320.000,00 €** za 2023.godinu.

PLANIRANI BILANS USPJEHA

Planirani bilans uspjeha ukazuje da se u **2023.** godini očekuje ostvarenje pozitivnog finansijskog rezultata, tj. dobiti u iznosu od **28.066,00 €**. Rezultat se planira na osnovu povećanja prihoda po osnovu prodaje vode, odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda shodno povećanju cijena usluga i uvođenju fiksnog dijela cijena za korisnike vode i kanalizacije, kao zbog planiranog povećanja obima radova na mreži i novih projekata. Ističemo da će se iznos planiranog dobitka uložiti u osavremenjivanje opreme potrebne za realizaciju radova na mreži i izradu projekata, kao i da naše Društvo u toku 2023.godine ne planira zaduženja po osnovu kredita.

PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2023. GODINU

R.B.	PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2023. GODINU	UKUPNA PLANIRANA VRIJEDNOST (bez PDV-a) (€)
1.	OSNOVNI MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE	250.000,00
2.	GORIVO	100.000,00
3.	ISKOP KANALA SPECIJALNIM MAŠINAMA	33.000,00
4.	MAŠINSKI ISKOP KANALA	15.000,00
5.	MOBILNA TELEFONIJA	20.000,00
6.	ARMIRANI BETONSKE CIJEVI	20.000,00
7.	PUMPE	20.000,00

8.	REZERVORARI PVC	20.000,00
9.	HLOR	15.000,00
10.	LABORATORIJSKA OPREMA	14.000,00
11.	DASKA	10.000,00
12.	GOTOVI BETON	15.000,00
13.	CEMENT, PIJESAK RAZNIH GRAN.	15.000,00
14.	ARMATURNE MREŽE I BETONSKO ŽELJEZO	16.000,00
15.	TEHNIČKI PREGLED I REGISTRACIJA VOZILA	10.000,00
16.	REZERVNI DJELOVI ZA ODRŽAVANJE VOZNOG PARKA	5.000,00
UKUPNO:		578.000,00

ZAKLJUČAK

Politika koju DOO “Vodovod I kanalizacija” Nikšić sprovodi podrazumijeva definisanje osnovnih ciljeva razvoja koji se nastoje postići u određenom periodu, kao I određivanje načina , sredstava i mjera za njihovu realizaciju. Osnovni cilj uprkos sušnim periodima i zastarelom tehnologijom je da obezbijedimo kontinuirano snadbijevanje vode za piće , koja odgovara propisanim standardima iz ove oblasti, svim građanima I privrednim subjektima Nikšića, pored toga cilj nam je da pružimo urednu uslugu odvođenja otpadnih voda, u obimu I kvalitetu koji će zadovoljiti korisnike naših usluga, odnosno Osnivača i građane Nikšića, te na taj način uspješno izvršiti svoju osnovnu funkciju. Društvo čini znatne napore u svim segmentima poslovanja kako bi na uspješan način omogućilo realizaciju osnovne I dopunske djelatnosti. Društvo prati I poštuje zakonski okvir kojim se regulišu pitanja koja se tiču njegove osnovne I dopunske djelatnosti, tako da izmjene postojećih zakona uslovljavaju prilagođavanja u poslovanju. S tim u vezi , pripremljen je predlog cijena usluga od strane REAGEN (Regulatorne agencije za energetiku I regulisane komunalne djelatnosti) i čeka se saglasnost Skupštine Opštine Nikšić i primjena novih cijena. Analiza finasijskih pokazatelja poslovanja iz prethodnih godina ukazuje na povećani rizik urednog izmirivanja tekućih obaveza prema dobavljačima, kreditorima, zaposlenima i Državi, pa će u skladu sa planiranim aktivnostima, a uz nastojanje da se ne remeti kontinuirano vodosnadbijevanje, odvođenje i prečišćavanje otpadnih voda, nastaviti restriktivna politika troškova, kako bi se omogućilo održavanje tekuće likvidnosti. DOO “Vodovod I kanalizacija” Nikšić konstatno ulaže u unapređenje savremene tehnologije kroz uvođenje zonskog mjerenja vode, uspostave Gis-a, radijskog I daljinskog očitavanja vodomjera te uvođenje savremene tehnologije u skladišno poslovanje kao I uvođenje informacionog sistema u kreiranju I obračunu radnih naloga I sl. U ovom trenutku to predstavlja investiranje ali će se sa tim promjenama znatno povećati efikasnost u obavljanju poslova , što će u budućem periodu uticati na smanjivanje troškova. Vlastitim kapacitetima , tehničkim I kadrovskim, Društvo će u narednom period dodatno unaprijediti sistem vodosnadbijevanja kako bi obezbijedio kontinuiranu , sigurnu I kvalitetnu isporuku vode. Ovim programom rada sumirani su izazovi i mogućnosti razvoja vodovodnog I kanizacionog sistema sa tehnološkog , organizacijskog I ekonomskog aspekta. Ispunjenjem navedenih ciljeva I planiranih aktivnosti efikasnim radom

svih organizacionih jedinica Društvo će ispuniti konačan cilj, a to je nastavak ekonomski samoodrživog poslovanja. Stoga poslovna politika Društva ima za cilj sprovođenje mjera i aktivnosti za dodatno smanjenje troškova, održavanja I utrošene električne energije, integracija novih sistema sa brojnim mogućnostima u skladu sa tehničkim dostignućima a sve cilju kontinuiranog snadbijevanja vode za piće , koja odgovara propisanim standardima iz ove oblasti.

Pošto se iz osnovne djelatnosti ne mogu financirati svi planirani poslovi neophodno će biti maksimalno angažovanje na poslovima dopunske djelatnosti (usluge građanima i pravnim subjektima), kao i izvođenje radova na rekonstrukcijama i izgradnji vodovodne i kanalizacione mreže u skladu sa planom nadležnih Sekretarijata Opštine Nikšić.

Poseban akcenat će se staviti na:

- Daljem rješavanju dugoročnog vodosnadbijevanja grada kroz sprovođenje aktivnosti radi obezbjeđenja nedostajućih količina vode.
- Rješavanju pitanja odlaganja mulja, nus proizvoda prerade otpadnih voda uz pomoć nadležnih Sekretarijata.
- Smanjenju gubitaka na vodovodnoj mreži kroz redovno i pravovremeno održavanje, zamjenu neispravnih vodomjera i rekonstrukcije cjevovoda.
- Proširene mreže I broja priključaka na fekalnu kanalizaciju, kako bi se smanjio štetan uticaj na životnu sredinu I obezbijedila sirovina za PPOV.
- Nastavak rada na GIS-u podzemnih instalacija, zoniranju I modeliranju vodovodnog Sistema, obezbeđenju tehničkih I kadrovskih uslova za formalizaciju projektnog biroa, Održavanje I neophodne rekonstrukcije sredstava I objekata preduzeća.
- Povećanje procenata naplate kroz sistemsko praćenje stanja na svim mjestima potrošnje, analize trendova sa pravovremenim planiranjem aktivnosti na predviđanju I predupređenju neželjenih efekata.
- Povećanje efikasnosti rada tehničkog sektora kroz zamjenu amortizovanih I nabavku savremenih a nedostajućih osnovnih sredstava, nabavku Sistema za neutralizaciju hlora u hlornoj stanici Donji Vidrovan.

- Nastavak rada I saradnje sa evropskim institucijama na dobijanju grantova iz dostupnih evropskih fondova.

Izvršni Direktor,
Mr ecc. Željko Cicmil